

Socorro, Junio 12 de 2020

Señores
ASAMBLEA DEPARTAMENTAL
Ciudad

ASUNTO: Respuesta Informe Integral de la ESE Hospital Regional Manuela Beltrán para Asamblea Departamental.

Cordial saludo.

De conformidad con la información requerida el día 14 de Enero de 2020 mediante proposición de la Asamblea Departamental, procedo a dar respuesta de la información solicitada.

INFORMACÓN REQUERIDA.

- cuál es el presupuesto general de Ingresos y Gastos para la vigencia fiscal 2020 y cuál es su estructura de los Ingresos de la entidad para el año referido anteriormente.

• **PRESUPUESTO DE INGRESOS**

CODIGO RUBRO	NOMBRE RUBRO	PRESUPUESTO ESE HOSPITAL	PRESUPUESTO NODOS		PRESUPUESTO VIGENCIA 2.020
			HATO	PALMAS	
02	PRESUPUESTO DE INGRESOS	42.786.293.067	338.339.895	297.159.742	43.421.792.704
0203	INGRESOS NO TRIBUTARIOS APROBADOS	42.785.989.075	338.339.895	297.159.742	43.421.488.712
020343	VENTA DE SERVICIOS DE SALUD	42.445.915.284	338.339.895	297.159.742	43.081.414.921
020343-01	Regimen contributivo	10.214.273.291			10.214.273.291
020343-02	Regimen subsidiado	25.075.530.288	335.809.491	294.629.338	25.705.969.117
020343-03	ECAT	2.289.637.008			2.289.637.008
020343-04	Cuotas de Recuperacion	419.384.263			419.384.263
020343-05	Particulares	620.118.572	2.530.404	2.530.404	625.179.380
020343-06	Otras Entidades (PAS y Convenios)	53.181.448			53.181.448
020343-06-01	PAS	-			-
020343-06-02	Unión Temporal Comuneros -Corpomedical S.A.S	-			-
020343-06-03	Convenio Centro de Acopio	53.181.448			53.181.448
020343-06-04	Convenio con Terceros	-			-
020343-08	Sistema General Participación Prestación de Servicios Oferta	-	-	-	-
020343-08-01	Atención a la Población Pobre no asegurada	-			-
020343-08-02	Acciones no POSS población asegurada	-			-
020343-06-03	SGP Aportes Patronales SSF	-			-
020343-11	Otras IPS	3.746.040.080			3.746.040.080
020343-14	Otras Secretarías Departamentales	27.750.334			27.750.334
020390	OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS	340.073.791	-	-	340.073.791
020390-1	Otros ingresos de Explotación	249.588.526			249.588.526
020390-3	Convenio Docencia Asistencial	90.485.265			90.485.265

CODIGO RUBRO	NOMBRE RUBRO	PRESUPUESTO ESE HOSPITAL	PRESUPUESTO NODOS		PRESUPUESTO VIGENCIA 2.020
			HATO	PALMAS	
0207	RECURSOS DE CAPITAL	303.992	-	-	303.992
020719	Rendimientos financieros	303.992			303.992
020737	Recuperación de Cartera	-			-
0213	DISPONIBILIDAD INICIAL	-			-
021301	Disponibilidad Inicial	-			-

• **PRESUPUESTO DE GASTOS**

CODIGO RUBRO	NOMBRE RUBRO	PRESUPUESTO ESE HOSPITAL	PRESUPUESTO NODOS		PRESUPUESTO VIGENCIA 2.020
			HATO	PALMAS	
0	TOTAL DE PRESUPUESTO DE GASTOS	42.786.293.067	338.339.895	297.159.742	43.421.792.704
03	PRESUPUESTO DE GASTOS	42.786.293.067	338.339.895	297.159.742	43.421.792.704
0320	GASTOS DE PERSONAL	28.222.382.751	259.627.881	235.479.659	28.717.490.291
032001	SUELDO PERSONAL DE NOMINA	1.040.324.601	0	0	1.040.324.601
032001-1	ADMINISTRATIVOS	478.207.230	0	0	478.207.230
032001-1-1	Sueldos Personal de Nómina	478.207.230			478.207.230
032001-2	OPERATIVOS	562.117.371	0	0	562.117.371
032001-2-1	Sueldo Personal de Nómina	562.117.371			562.117.371
032003	SERVICIOS PERSONALES OTROS	168.758.764	0	0	168.758.764
032003-1	ADMINISTRATIVOS	124.291.773	0	0	124.291.773
032003-1-03	Bonificacion por servicios prestados	13.947.711			13.947.711
032003-1-04	Bonificacion especial de Recreación	2.656.707			2.656.707
032003-1-05	Prima de Servicios	20.506.456			20.506.456
032003-1-06	Prima de Vacaciones	21.360.892			21.360.892
032003-1-07	Prima de Navidad	44.501.857			44.501.857
032003-1-10	Intereses a las Cesantias	5.785.241			5.785.241
032003-1-11	Indemnizacion de Vacaciones	15.532.909			15.532.909
032003-2	OPERATIVOS	44.466.991	0	0	44.466.991
032003-2-03	Bonificacion por servicios prestados	5.702.641			5.702.641
032003-2-04	Bonificacion especial de Recreación	1.086.217			1.086.217
032003-2-05	Prima de Servicios	8.384.240			8.384.240
032003-2-06	Prima de Vacaciones	8.733.583			8.733.583
032003-2-07	Prima de Navidad	18.194.965			18.194.965
032003-2-10	Intereses a las Cesantias	2.365.345			2.365.345
032003-1-11	Indemnización de Vacaciones	0			-
032008	HONORARIOS	627.131.507	0	0	627.131.507
032008-1	ADMINISTRATIVOS	627.131.507	0	0	627.131.507
032008-1-02	Honorarios	627.131.507	0		627.131.507
032010	REMUNERACION SERVICIOS TECNICOS	26.090.102.907	259.627.881	235.479.659	26.585.210.447
032010-1	ADMINISTRATIVOS	3.539.901.491	0	0	3.539.901.491
032010-1-1	Remuneracion Servicios Técnicos	3.539.901.491			3.539.901.491

CODIGO RUBRO	NOMBRE RUBRO	PRESUPUESTO ESE HOSPITAL	PRESUPUESTO NODOS		PRESUPUESTO VIGENCIA 2.020
			HATO	PALMAS	
032010-2	OPERATIVOS	22.550.201.416	259.627.881	235.479.659	23.045.308.956
032010-2-1	Remuneracion Servicios Técnicos - Asistenciales	9.942.147.228	259.627.881	235.479.659	10.437.254.768
032010-2-2	Remuneracion Servicios Técnicos - Especializados	11.668.792.825			11.668.792.825
032010-2-3	Convenio con terceros	939.261.363			939.261.363
032014	CONTRIB INHERENTES A LA NOMINA SECTOR PRIVADO	146.399.667	0	0	146.399.667
032014-1	ADMINISTRATIVOS	146.399.667	0	0	146.399.667
032014-1-2	CON SITUACION DE FONDOS	110.968.844	0	0	110.968.844
032014-1-2-1	Aportes a Seguridad Social	18.065.944			18.065.944
032014-1-2-2	Reserva Pensional	25.504.860			25.504.860
032014-1-2-3	Reserva para Cesantias	33.426.936			33.426.936
032014-1-2-4	Riesgos Laborales	11.988.896			11.988.896
032014-1-2-5	Caja de compensacion familiar	21.982.208			21.982.208
032014-2	OPERATIVOS	35.430.823			35.430.823
032014-1-2	CON SITUACION DE FONDOS	35.430.823	-	-	35.430.823
032014-2-2-1	Aportes a Seguridad Social	8.551.925			8.551.925
032014-2-2-2	Reserva Pensional	5.030.545			5.030.545
032014-2-2-3	Reserva para Cesantias	8.213.008			8.213.008
032014-2-2-4	Riesgos Laborales	4.901.762			4.901.762
032014-2-2-5	Caja de compensacion Familiar	8.733.583			8.733.583
032016	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA - ICBF	23.036.843	-	0	23.036.843
032016-1	ADMINISTRATIVO	16.486.656	-	0	16.486.656
032016-1-1-1	Aportes ICBF	16.486.656			16.486.656
032016-2	OPERATIVOS	6.550.187	-	0	6.550.187
032016-2-1	CON SITUACION DE FONDOS	6.550.187	-	0	6.550.187
032016-2-1-1	Aportes ICBF	6.550.187			6.550.187
032017	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA - SENA	15.357.896	-	0	15.357.896
032017-1	ADMINISTRATIVOS	10.991.104	-	0	10.991.104
032017-1-1	CON SITUACION DE FONDOS	10.991.104	-	0	10.991.104
032017-1-1-1	Aportes SENA	10.991.104			10.991.104
032017-2	OPERATIVOS	4.366.792	-	0	4.366.792
032017-2-1	CON SITUACION DE FONDOS	4.366.792	-	0	4.366.792
032017-2-1-1	Aportes SENA	4.366.792			4.366.792
032023	CONTRIB. INHERENTES A LA NOMINA OTROS APORTES ENTIDADES DEL SECTOR PUBLICO	111.270.566	-	0	111.270.566
032023-1	ADMINISTRATIVOS	72.104.370	-	0	72.104.370
032023-1-2	CON SITUACION DE FONDOS	72.104.370	-	0	72.104.370
032023-1-2-1	Aporte a Seguridad Social	23.767.227			23.767.227
032023-1-2-2	Reserva Pensional	33.553.731			33.553.731
032023-1-2-3	Reserva Para Cesantias	14.783.412			14.783.412
032023-2	OPERATIVOS	39.166.196	-	0	39.166.196
032023-2-2	CON SITUACION DE FONDOS	39.166.196	-	0	39.166.196
032023-2-2-1	Aporte a Seguridad Social	8.551.925			8.551.925
032023-2-2-2	Reserva Pensional	19.116.065			19.116.065
032023-2-2-3	Reserva Para Cesantias	11.498.206			11.498.206

CODIGO RUBRO	NOMBRE RUBRO	PRESUPUESTO ESE HOSPITAL	PRESUPUESTO NODOS		PRESUPUESTO VIGENCIA 2.020
			HATO	PALMAS	
0321	GASTOS GENERALES	6.146.378.536	47.117.644	33.473.631	6.226.969.811
032101	IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	44.102.099	-	0	44.102.099
032101-1	Impuestos y contribuciones	44.102.099			44.102.099
032103	COMPRA DE EQUIPO	10.933.678	-	0	10.933.678
032103-1	ADMINISTRACION	7.559.086	-	0	7.559.086
032103-1-1	Compra de Equipo	7.559.086			7.559.086
032103-2	OPERATIVOS	3.374.592	-	-	3.374.592
032103-2-1	Compra de Equipo	3.374.592			3.374.592
032106	MATERIALES Y SUMINISTROS	698.149.952	2.552.631	2.198.164	702.900.747
032106-1	ADMINISTRACION	281.160.299	-	-	281.160.299
032106-1-1	Materiales y Suministros	281.160.299			281.160.299
032106-2	OPERATIVOS	416.989.653	2.552.631	2.198.164	421.740.448
032106-2-1	Materiales y Suministros	416.989.653	2.552.631	2.198.164	421.740.448
032107	MANTENIMIENTO	2.148.675.146	15.374.280	7.040.209	2.171.089.635
032107-1	ADMINISTRACION	651.326.891	-	-	651.326.891
032107-1-1	Mantenimiento Hospitalario	651.326.891			651.326.891
032107-2	OPERACION	1.497.348.255	15.374.280	7.040.209	1.519.762.744
032107-2-1	Mantenimiento Hospitalario	1.497.348.255	15.374.280	7.040.209	1.519.762.744
032108	COMUNICACION Y TRANSPORTE	42.447.310	-	-	42.447.310
032108-1	ADMINISTRACION	16.978.924	-	-	16.978.924
032108-1-1	Comunicación y Transporte	16.978.924			16.978.924
032108-2	OPERATIVOS	25.468.386	-	-	25.468.386
032108-2-1	Comunicación y transporte	25.468.386			25.468.386
032109	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	19.059.906	-	-	19.059.906
032109-1	ADMINISTRACION	5.717.972	-	-	5.717.972
032109-1-1	Impresos y Publicaciones	5.717.972			5.717.972
032109-2	OPERATIVOS	13.341.934	-	-	13.341.934
032109-2-1	Impresos y Publicaciones	13.341.934			13.341.934
032110	SERVICIOS PUBLICOS	789.365.753	7.217.981	11.387.403	807.971.137
032110-1	ADMINISTRATIVO	317.665.598	2.106.870	3.415.987	323.188.455
032110-1-1	Servicios Públicos	317.665.598	2.106.870	3.415.987	323.188.455
032110-2	OPERATIVOS	471.700.155	5.111.111	7.971.416	484.782.682
032110-2-1	Servicios Públicos	471.700.155	5.111.111	7.971.416	484.782.682
032111	SEGUROS	287.747.104	-	-	287.747.104
032111-1	ADMINISTRACION	86.324.131	-	-	86.324.131
032111-1-1	Seguros	86.324.131			86.324.131
032111-2	OPERATIVOS	201.422.973	-	-	201.422.973
032111-2-1	Seguros	201.422.973			201.422.973
032112	ARRENDAMIENTOS	63.868.997	21.972.752	12.847.855	98.689.604
032112-1	ADMINISTRACION	63.868.997	21.972.752	12.847.855	98.689.604
032112-1-1	Arrendamientos	63.868.997	21.972.752	12.847.855	98.689.604
032113	VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	26.782.005	-	-	26.782.005
032113-1	ADMINISTRACION	21.273.133	-	-	21.273.133
032113-1-1	Viáticos y Gastos de Viaje	21.273.133			21.273.133

CODIGO RUBRO	NOMBRE RUBRO	PRESUPUESTO ESE HOSPITAL	PRESUPUESTO NODOS		PRESUPUESTO VIGENCIA 2.020
			HATO	PALMAS	
032113-2	OPERATIVOS	5.508.872	-	-	5.508.872
032113-2-1	Viáticos y Gastos de Viaje	5.508.872			5.508.872
032123	CAPACITACION-BIENESTAR SOCIAL	5.399.347	-	-	5.399.347
032123-1	ADMINISTRATIVOS	5.399.347	-	-	5.399.347
032123-1-1	Capacitación	5.399.347			5.399.347
032124	GASTOS FINANCIEROS	1.754.788	-	-	1.754.788
032124-1	ADMINISTRATIVOS	1.754.788	-	-	1.754.788
032124-1-1	Intereses y Otros Gastos Financieros	1.754.788			1.754.788
032190	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS - POR ADQUISICION DE BIENES	76.945.920	-	-	76.945.920
032190-01	DERECHOS SOBRE BIENES INTANGIBLES	76.945.920	-	-	76.945.920
032190-01-01	Derechos Sobre Bienes Intangibles	76.945.920			76.945.920
032191	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS - OTROS	1.931.146.531	-	-	1.931.146.531
032191-2	OPERATIVOS	1.931.146.531	-	-	1.931.146.531
032191-2-1	Vigilancia, Aseo y Lavandería	1.931.146.531			1.931.146.531
0323	TRANSFERENCIAS CORRIENTES APROBADAS	407.205.709	-	-	407.205.709
032301	TRANSFERENCIAS CON EL SECTOR PRIVADO	7.128.791	-	-	7.128.791
032301-2	Asehisan	7.128.791			7.128.791
032302	TRANSFERENCIAS AL SECTOR PUBLICO - ORDEN NACIONAL	7.424.100	-	-	7.424.100
032302-1	Cuota Auditaje Supersalud	7.424.100			7.424.100
032303	TRANSFERENCIAS AL SECTOR PUBLICO - ORDEN DEPARTAMENTAL	5.520.000	-	-	5.520.000
032303-1	Cuota de Auditaje Contraloría General de Santander.	5.520.000			5.520.000
032312	TRANSFERENCIAS DE PREVISION Y SEGURIDAD SOCIAL-OTRAS	-			-
032312-1	Saneamiento Aportes Patronales	-			-
032320-01	Sentencias y Conciliaciones	387.132.818			387.132.818
0325	GASTOS DE COMERCIALIZACION Y PRODUCCION	8.010.326.071	31.594.370	28.206.452	8.070.126.893
032501	COMERCIAL - COMPRA DE BIENES Y SERVICIOS	8.010.326.071	31.594.370	28.206.452	8.070.126.893
032501-1	COMPRA DE BIENES PARA LA VENTA	1.319.335.951	-	-	1.319.335.951
032501-1-1	Productos Farmacéuticos	1.319.335.951			1.319.335.951
032501-2	COMPRA DE BIENES PARA LA PRESTACION DE SERVICIOS	6.690.990.120	31.594.370	28.206.452	6.750.790.942
032501-2-1	Material Médico Quirúrgico	2.791.290.949	10.969.764	6.447.091	2.808.707.804
032501-2-2	Material Odontológico	21.253.041	4.539.051	4.388.140	30.180.232
032501-2-3	Material De Laboratorio	1.441.183.838	5.955.750	7.241.416	1.454.381.004
032501-2-4	Alimentación	720.200.770			720.200.770
032501-2-6	Oxígeno y Gases Medicinales	230.238.950	10.129.805	10.129.805	250.498.560
032501-2-7	Material de Osteosíntesis	1.486.822.572			1.486.822.572
0399	DISPONIBILIDAD FINAL		-	-	
039901	Disponibilidad Final				

2. Presentar un informe detallado de los gastos realizados por la entidad en la vigencia 2019, donde se consideren entre otros aspectos: Gastos de Funcionamiento (Gastos de personal) Gastos generales y Transferencias), Gastos de comercialización y producto comercial de gastos de inversión.

HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAN SOCORRO

NIT: 00900190045-1

INFORME DE GASTOS DETALLADOS

Periodo a corte Diciembre 31 de 2019

Descripción	Presupuesto Inicial	Presupuesto Definitivo	Total Compromisos	Total Obligaciones	Total Pagos
TOTAL DE PRESUPUESTO DE GASTOS	38.984.976.943	57.565.322.976	50.419.010.371	49.805.542.888	42.638.028.447
PRESUPUESTO DE GASTOS	38.984.976.943	57.565.322.976	50.419.010.371	49.805.542.888	42.638.028.447
GASTOS DE PERSONAL	25.089.133.817	28.508.577.841	28.138.882.697	27.906.865.193	23.104.822.031
Sueldos Personal de Nomina	1.005.098.308	613.098.308	595.965.705	595.965.705	595.965.705
Servicios personales otros	162.142.850	162.900.880	132.475.483	132.475.483	132.475.483
Honorarios	593.536.320	553.536.320	547.533.332	487.929.265	463.675.403
Remuneracion servicios Tecnicos	23.042.464.942	26.893.150.936	26.606.330.461	26.433.917.024	21.656.127.724
Contribuciones inherentes a la nomina	285.891.397	285.891.397	256.577.716	256.577.716	256.577.716

Descripción	Presupuesto Inicial	Presupuesto Definitivo	Total Compromisos	Total Obligaciones	Total Pagos
GASTOS GENERALES	5.803.950.381	6.451.572.745	4.886.299.517	4.867.644.971	4.675.611.915
Impuestos y contribuciones	39.080.371	11.080.371	10.743.826	10.743.826	10.743.826
Compra de Equipo	10.513.152	1.119.195	1.119.195	1.119.195	1.119.195
Materiales y Suministros	678.522.027	684.897.466	652.395.538	643.869.465	596.603.819
Mantenimiento Hospitalario	1.949.248.847	2.736.797.353	1.283.408.480	1.283.408.480	1.162.254.145
Comunicacion y Transporte	39.901.140	41.401.140	34.643.952	34.643.952	32.480.398
Impresos y Publicaciones	18.326.830	8.326.830	7.514.192	7.514.192	7.514.192
Servicios Publicos	718.761.273	814.761.273	753.815.010	753.815.010	747.396.090
Seguros	276.679.916	256.679.916	251.897.111	251.659.111	246.240.511
Arrendamientos	98.689.604	18.689.604	15.472.000	15.472.000	13.860.000
Viáticos y Gastos de Viaje	23.751.936	25.751.936	25.159.742	25.159.742	25.159.742
Capacitación	5.191.680	5.191.680	4.418.000	4.418.000	4.418.000
Intereses y Otros Gastos Financieros	1.687.296	1.687.296	1.124.372	1.124.372	1.124.372
Derechos Sobre Bienes Intangibles	68.846.029	64.438.405	64.302.972	64.302.972	56.302.972
Vigilancia, aseo y Lavanderia	1.874.750.280	1.780.750.280	1.780.285.126	1.770.394.653	1.770.394.653

Descripción	Presupuesto Inicial	Presupuesto Definitivo	Total Compromisos	Total Obligaciones	Total Pagos
TRANSFERENCIAS CORRIENTES APROBADAS	393.960.709	432.108.394	242.751.431	242.751.431	133.695.987
Asehisan	6.854.615	6.854.615	6.790.556	6.790.556	6.790.556
Cuota Auditaje Supersalud	7.138.560	4.707.054	4.707.054	4.707.054	4.707.054
Cuota de Auditaje Contraloría General de Santander.	5.272.800	5.272.800	5.234.000	5.234.000	5.234.000
Saneamiento Aportes Patronales	0	40.579.191	4.596.469	4.596.469	4.596.469
Sentencias y Conciliaciones	374.694.734	374.694.734	221.423.352	221.423.352	112.367.908

Descripción	Presupuesto Inicial	Presupuesto Definitivo	Total Compromisos	Total Obligaciones	Total Pagos
GASTOS DE COMERCIALIZACION Y PRODUCCION	7.697.932.036	7.578.842.036	7.094.151.554	6.775.577.902	4.993.082.394
Productos Farmaceuticos	1.166.839.153	1.166.839.153	1.154.179.046	1.154.179.046	633.310.677
Material Medico Quirurgico	2.626.893.009	2.626.893.009	2.313.173.152	2.302.237.995	1.569.168.475
Material Odontologico	35.811.088	35.811.088	26.857.412	26.857.412	16.230.318
Material De Laboratorio	1.503.571.004	1.683.571.004	1.655.573.284	1.655.573.284	1.304.550.534
Alimentacion	669.552.000	685.462.000	685.229.880	681.456.034	622.961.421
Oxigeno y Gases Medicinales	229.472.256	214.472.256	189.947.457	189.947.457	167.336.801
Material de Osteosintesis	1.465.793.526	1.165.793.526	1.069.191.324	765.326.675	679.524.168

Descripción	Presupuesto Inicial	Presupuesto Definitivo	Total Compromisos	Total Obligaciones	Total Pagos
INVERSION	0	4.677.404.827	994.896.604	966.444.180	694.244.175
CONSTRUCCION INFRAESTRUCTURA PROPIA DEL SECTOR	0	1.718.730.190	0	0	0
Mejoramiento y Mantenimiento de Infraestructura Propia del Sector	0	1.631.674.637	46.057.227	46.057.227	46.057.227
Adquisicion y/o Produccion de equipos, materiales, suministros y servicios propios del sector	0	997.000.000	885.100.913	885.100.913	620.225.358
Estudios de Pre inversion	0	250.000.000	0	0	0
Actualización de Información Para Procesamiento	0	80.000.000	63.738.464	35.286.040	27.961.590

3. **Se presente un informe actualizado a esta corporación del comportamiento financiero, presupuestal, contable y de tesorería de la institución 2018 – 2019. Contemplan un análisis comparativo en el periodo referido sobre: contratación por régimen, facturación por pagador, relación de las aseguradoras con mayor volumen de ventas, subsidios totales y parciales, facturación, ventas y glosas aceptadas, comportamiento de cartera, gastos (funcionamiento, operación comercial, inversión, Pasivos entre otros aspectos).**

3.1. Mecanismos de Pago en la contratación de la prestación de servicios total Y de los tres principales grupos responsables de pago

Se observa la misma tendencia en cuanto al mecanismo de pago, el de mayor representatividad porcentual son los pactados bajo la modalidad de evento, lo cual guarda relación directa con los servicios que se prestan en la ESE Hospital Regional Manuela Beltrán para actividades de mediana y alta complejidad, cumpliendo así la normativa de no realizar contratos Cápita ni ninguna otra modalidad para los servicios del nivel complementario

De otra parte, la distribución porcentual de la UPC es menor para los servicios de baja complejidad y por ende la contratación bajo el modelo de Capitación solo cubre servicios de primer nivel. También impacta positivamente en la contratación la exclusión que se hace para los servicios de Medicamentos, Urgencias y atención del parto, el cual se cobra por evento y en algunos casos por paquete y para el régimen contributivo la contratación se pacta bajo la modalidad evento autorizado.

La distribución de la contratación según el tipo de régimen guarda relación directa y proporcional con la mayor población vinculada al régimen subsidiado en comparación con el régimen contributivo.

Nuevamente se observa una gran disminución en el monto correspondiente a la Población Pobre no Asegurada, lo cual se relaciona con la nueva cobertura de servicios en salud que disminuyó el número de actividades y procedimientos clasificados como NO PBS y la disminución de usuarios vinculados (no afiliados) por las campañas que han realizado los entes territoriales en procura de dar cumplimiento a la Universalización de la afiliación según lo definido en la ley 1438 de 2011, el contrato suscrito con el departamento para la PPNA incluyó población fronteriza para **2018**: menores de 5 años, mayores de 60 y gestantes y para **2019** solo gestantes, para el caso actual de Colombia la atnección de venezolanos afecta las finanzas de la ESE, teniendo en cuenta que a la fecha no se ha recibido giros por parte del ministerio creciendo cada vez mas la deuda por decreto 866.

Todos los contratos realizados bajo el modelo de Capitación corresponden a E.P.S. del Régimen Subsidiado y su incremento se relaciona con el aumento en el valor de la UPC por norma de dicho régimen y en el mayor número de usuarios con respecto al año 2018 vs 2019.

Evolución de la Contratación realizada por grupo responsable de pago

En Millones de Pesos

Concepto	2018	2019
Regimen Contributivo	12.168.6	16.184.6
Regimen Subsidiado	28.813.7	30.221.9
PPNA*	224.5	317.5
Demas Pagadores	5.636.2	1.788.5
Total Venta de Servicios de Salud	46.841.2	48.510.2

El Régimen Contributivo presenta crecimiento para el año 2019 vs 2018, si bien en cierto se evidencia un incremento, no todas las EPS Según el análisis autorizan sus usuarios para la ESE de acuerdo a un contrato suscrito con FOSCAL, impactando negativamente para los usuarios y la ESE, por la remisión de usuarios a la ciudad de Bucaramanga, incumpliendo con la normatividad vigente en cuanto a la prestación de servicios en el lugar de residencia.

En el Régimen Subsidiado se evidencia un mayor valor en la contratación de esta vigencia con una variación positiva teniendo en cuenta que la prestación de servicios con mayor demanda son actividades de mediana y alta complejidad contratadas en la modalidad evento a tarifas SOAT.

Respecto a la P.P.N.A se observa la misma tendencia del año y su comportamiento se relaciona con las campañas implementadas por el Ministerio, Secretaria Departamental de Salud y Secretaria Municipal de Salud para lograr la afiliación y la Universalización del aseguramiento con lo que se reduce la población vinculada y los recursos destinados para su atención, situación que mejoró para las ESEs bajo el Decreto 064 de 2020, en la cual la IPS a través del Sistema de Afiliación Transaccional puede realizar afiliación al SGSSS en línea y la deuda es reconocida una vez ingresa el usuario a urgencias.

El comportamiento de la contratación en el grupo de Demás Pagadores presenta una disminución, esto se debe a la modalidad de contratación, tarifas institucionales organizadas de acuerdo al costo vs tarifas SOAT, y una competencia desleal de la región pactando aun a tarifas ISS.

3.2. Informe facturación.

Se anexa archivo en medio magnético en Excel el informe de facturación por pagador y relación de las aseguradoras vigencias 2018-2019 (1 archivo)

3.3. Glosas aceptadas

vigencia	2018	2019	vr
Total Facturado	44.961.718.434	53.196.300.402	18,3%
glosa aceptada	259.985.420	84.162.395	- 67,6%
% de Glosa Aceptada	0,6%	0,2%	

3.4. Comportamiento de la Cartera- Análisis Comparativo 2018-2019.

REGIMEN	2018	2019	Var. Neta	Var %
REGIMEN SUBSIDIADO	16.224.868.263,18	18.242.506.863,38	2.017.638.600,20	12,4%
REGIMEN CONTRIBUTIVO	9.722.934.292,14	11.649.009.009,15	1.926.074.717,01	19,8%
SECRETARIAS DEPARTAMENTALES	1.024.276.468,00	1.308.391.844,00	284.115.376,00	27,7%
SOAT	709.220.349,08	822.776.482,41	113.556.133,33	16,0%
ADRES	737.840.884,00	861.712.220,00	123.871.336,00	16,8%
OTROS DEUDORES	5.112.286.874,03	4.203.493.127,62	-908.793.746,41	-17,8%
REGIMEN ESPECIAL	540.103.585,00	725.071.158,00	184.967.573,00	34,2%
TITULOS VALORES	97.158.543,00	128.500.746,00	31.342.203,00	32,3%
DEUDAS DE DIFÍCIL RECAUDO	4.216.717.914,87	4.096.454.332,53	-120.263.582,34	-2,9%
DEUDORES DIFERENTES A VSS	3.855.150.337,00	3.914.712.337,00	59.562.000,00	1,5%
TOTALES	\$ 42.240.557.510,30	\$ 45.952.628.120,09	\$ 3.712.070.609,79	8,8%

Fuente: Departamento de cartera

La cartera en la vigencia 2019 aumento en un 8,8% con respecto a 2018, quedando en un total de \$42.037.915.783 por ventas de servicios de salud y \$45.952.628.120 de total de cartera, este aumento se debe principalmente al régimen subsidiado y contributivo en especial por la cartera de las entidades que entraron en liquidación.

3.5. Comportamiento Gastos vigencias 2018-2019

COMPORTAMIENTO DE LOS GASTOS A DICIEMBRE	2018	2019	VARIACION
FUNCIONAMIENTO	27.978.619.493	33.267.933.645	19%
OPERACIÓN COMERCIAL	7.054.035.642	7.094.151.554	0,6%
INVERSION	257.446.179	994.896.604	286%
TOTAL	35.290.101.314	41.356.981.803	17%

✓ Pasivos.

E.S.E HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAL SOCORRO-SANTANDER CUENTAS POR PAGAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2018

RUBRO PRESUPUESTAL	VALOR
GASTOS DE PERSONAL	\$ 1.765.098.638,95
GASTOS GENERALES	\$ 390.107.612,96
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN	\$ 2.968.889.359,00
GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 202.655.824,79
TOTAL	\$ 5.326.751.435,70

Fuente: Presupuesto

E.S.E HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAL SOCORRO-SANTANDER CUENTAS POR PAGAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2019

RUBRO PRESUPUESTAL	VALOR
GASTOS DE PERSONAL	\$ 4.610.040.501,76
GASTOS GENERALES	\$ 197.989.321,49
SENTENCIAS Y CONCILIACIONES	\$ 109.055.444,00
GASTOS DE COMERCIALIZACION	\$ 1.757.213.908,70
GASTOS DE INVERSION	\$ 259.963.005,00
TOTAL	\$ 6.934.262.180,95

Fuente: Presupuesto

4. Relación de personal vinculado a la institución (incluir: tipo e cargo, fecha de vinculación, nombres completos, honorarios o salarios devengados, tiempo de vinculación) vigencia 2018-2019, hasta la fecha.

Se anexa archivo en medio magnético en Excel con la relación del personal vinculado a la institución. (1 archivo)

5. Informe detallado sobre la capacidad instalada y la producción del hospital por tipo de servicio y régimen en el periodo 2018-2019 hasta la fecha (contemplar indicadores de calidad).

5.1. Capacidad Instalada a 31 de Diciembre de 2019

CAPACIDAD INSTALADA:	No.
No. camas hospitalización Adulto:	42
No. camas hospitalización de obstetricia:	14
No. camas hospitalización pediatría:	14
Camas Observación Urgencias	32
Nº de consultorios de consulta externa General	7
Nº de consultorios de urgencias	6
Nº de consultorios de especialistas	16
Nº Unidades de cuidados intensivos Neonatales	3
Nº Unidades de cuidados intermedios Neonatales	1
Nº Unidades de cuidados intensivos Adultos	4
Nº Unidades de cuidados intermedios Adultos	1
Transporte Asistencial Básico	4
Transporte Asistencial Medicalizado	2
Quirófanos	3
salas de Parto	1
Mesa de Parto	1
Salas ERA	1
Laboratorio Clínico	1
Equipos de Radiología Portátiles	1
Equipos de Radiología fijos	2
Tomografos	1
Mamografos	1
Ecografos	3

5.2. Indicadores de calidad.

Se anexa archivo en medio magnético en Excel con los indicadores de calidad vigencias 2018-2019.(1 archivo).

5.3. Informe de producción vigencias 2018-2019

Se anexa archivo en medio magnético en PowerPoint con el informe de producción vigencias 2018-2019.(1 archivo)

6. Informe detallado sobre el estado de cartera, de tesorería y presupuestal en la entidad en las vigencias 2018-2019.

6.1. Cartera Por Régimen y Edades de Mora:

NOMBRE DE LA ENTIDAD	DE 1 A 30 DIAS	DE 31 A 60 DIAS	DE 61 A 90 DIAS	DE 91 A 180 DIAS	DE 181 A 360 DIAS	MAS DE 361 DIAS	TOTAL
SUBSIDIADO	2.418.368.776	2.909.311.531	2.062.764.088	2.453.392.842	1.529.589.546	6.869.080.080	18.242.506.863
CONTRIBUTIVO	988.722.952	1.054.997.806	1.470.544.517	1.923.487.484	1.112.544.179	5.098.712.071	11.649.009.009
SECRETARIAS DPLES	773.898	46.999.058	24.106.585	275.912.278	287.997.709	672.602.316	1.308.391.844
ESPECIALES	104.073.062	93.773.512	81.043.769	157.784.560	259.653.222	28.743.033	725.071.158
OTRAS IPS	254.814.592	80.934.074	155.785.712	319.296.496	428.817.192	2.963.845.061	4.203.493.128
SOAT	175.987.509	64.717.080	69.665.900	135.913.912	107.919.717	1.130.284.584	1.684.488.702
TITULOS VALORES	1.019.526	6.471.923	3.398.390	7.012.877	17.200.398	93.397.632	128.500.746
DIFICIL RECAUDO	0	0	0	0	0	4.096.454.333	4.096.454.333
Otros Deudores por VSS	14.160.000	188.423.551	185.453.733	765.975.837	619.437.899	2.095.861.317	3.914.712.337
Total	3.957.920.315	4.445.628.535	4.052.762.694	6.038.776.286	4.363.159.862	23.048.980.427	45.952.628.120

Fuente: Departamento de Cartera

La cartera mayor a 360 días corresponde al 50% del total de la cartera representada principalmente por el saldo de la cartera de las EPS liquidadas y en liquidación y la cartera por participación de la venta de servicios de la Unión Temporal Comuneros. Por otra parte la cartera corriente representa el 50% del total con un total de \$22.844.087.692.

6.2. Comparativo Principales Deudores Vig. 2018-2019

REGIMEN CONTRIBUTIVO					
NOMBRE DE LA ENTIDAD	2018	2019	Var. Neta	Var. %	% Del Total
NUEVA EPS	2.592.633.536	4.138.491.484	1.545.857.948	59,6%	9,0%
CAFESALUD EPS	3.013.577.427	3.011.486.396	-2.091.032	-0,1%	6,6%
MEDIMAS EPS S.A.S	2.453.558.080	2.972.626.503	519.068.423	21,2%	6,5%
EPS COOMEVA SA.	687.105.246	689.400.743	2.295.497	0,3%	1,5%
SALUDVIDA E.P.S	582.151.695	317.123.050	-265.028.645	-45,5%	0,7%
COMPARTA EPS-C	72.869.540	155.714.113	82.844.573	113,7%	0,3%
COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A-C	89.782.706	107.437.088	17.654.382	19,7%	0,2%
Otros	231.256.062	256.729.633	25.473.571	11,0%	0,6%
TOTAL CONTRIBUTIVO	9.722.934.292	11.649.009.009	1.926.074.717	20%	25,4%
REGIMEN SUBSIDIADO					
COMPARTA EPS S	3.388.925.331	3.750.781.408	361.856.077	10,7%	8,2%
SALUDVIDA E.P.S-S	3.095.404.442	3.474.230.860	378.826.418	12,2%	7,6%
MEDIMAS EPS-S S.A.S	1.987.243.366	3.434.886.794	1.447.643.428	72,8%	7,5%
CAFESALUD EPS-S	2.516.425.161	2.504.446.617	-11.978.544	-0,5%	5,5%
COOSALUD ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A	2.018.645.522	2.077.269.016	58.623.494	2,9%	4,5%
NUEVA EPS-S	1.433.362.516	1.836.545.282	403.182.765	28,1%	4,0%
COOSALUD EPS-S	1.215.272.389	689.503.364	-525.769.025	-43,3%	1,5%
EMDISALUD	283.557.892	199.249.723	-84.308.169	-29,7%	0,4%
CAPITALSALUD EPS-S	64.436.989	28.761.141	-35.675.848	-55,4%	0,1%
Otros	221.594.655	246.832.660	25.238.005	11,4%	0,5%
TOTAL SUBSIDIADO	16.224.868.263	18.242.506.863	2.017.638.600	12%	39,7%
SECRETARIAS					
SEC. DE SALUD DE SANTANDER	993.540.514	1.277.743.838	284.203.324	28,6%	2,8%
Otros	30.735.954	30.648.006	-87.948	-0,3%	0,1%
TOTAL SECRETARIAS	1.024.276.468	1.308.391.844	284.115.376	28%	2,8%

OTRAS IPS					
CORPO MEDICAL SAS	1.479.701.353	1.738.855.498	259.154.145	17,5%	3,8%
U.T RED INTEGRADA FOSCAL-CUB	583.677.877	854.785.208	271.107.331	46,4%	1,9%
FUNDACION MEDICO PREVENTIVA	1.538.238.269	799.229.608	-739.008.661	-48,0%	1,7%
FOSCAL MAGISTERIO	813.774.172	208.595.920	-605.178.252	-74,4%	0,5%
CONSORCIO FONDO DE ATENCION EN SALUD PPL	91.889.033	126.702.766	34.813.733	37,9%	0,3%
FOSCAL	94.696.874	106.187.012	11.490.138	12,1%	0,2%
FUNDACION MEDICO PREVENTIVA	95.945.461	57.611.766	-38.333.695	-40,0%	0,1%
ALCALDIA MUNICIPAL DEL SOCORRO	112.771.220	55.732.544	-57.038.676	-50,6%	0,1%
Otros	301.592.615	256.729.633	-44.862.983	-14,9%	0,6%
TOTAL OTRAS IPS	5.112.286.874	4.203.493.128	-908.793.746	-18%	9,2%
SOAT					
ADRES	737.328.684	906.184.992	168.856.308	22,9%	2,0%
SEGUROS DEL ESTADO S.A	349.041.099	407.733.747	58.692.648	16,8%	0,9%
AXA COLPATRIA SEGUROS S.A.	89.757.027	135.078.473	45.321.446	50,5%	0,3%
MUNDIAL DE SEGUROS S.A	86.087.168	89.537.335	3.450.167	4,0%	0,2%
Otros	184.847.255	145.954.155	-38.893.100	-21,0%	0,3%
TOTAL SOAT	1.447.061.233	1.684.488.702	237.427.469	16%	3,7%
REGIMEN ESPECIAL					
DIRECCION DE SANIDAD EJERCITO	266.794.843	535.188.646	268.393.803	100,6%	1,2%
SECCIONAL DE SANIDAD DE SANTANDER	249.423.231	165.789.051	-83.634.180	-33,5%	0,4%
Otros	23.885.511	24.093.461	207.950	0,9%	0,1%
TOTAL R. ESPECIAL	540.103.585	725.071.158	184.967.573	34%	1,6%
DIFICIL RECAUDO					
E.P.S. SALUDCOOP	2.436.208.419	2.317.694.474	-118.513.945	-4,9%	5,0%
CAPRECOM EPS	1.538.933.440	1.538.933.440	0	0,0%	3,3%
CAFABA EPS	96.759.021	96.759.021	0	0,0%	0,2%
E.P.S. SALUDCOOP SUBSIDIADO	72.971.042	71.276.631	-1.694.411	-2,3%	0,2%
Otros	71.845.992	71.790.766	-55.226	-0,1%	0,2%
TOTAL DIFICIL RECAUDO	4.216.717.915	4.096.454.333	-120.263.582	-3%	8,9%
TITULOES VALORES					

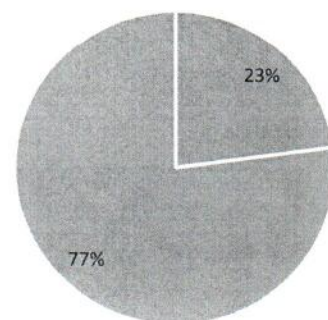
TITULOS VALORES	97.158.543	128.500.746	31.342.203	32%	0,3%
OTROS DEUDORES POR CONCEPTO DIFERENTE A VENTAS DE SERVICIOS DE SALUD					
UT COMUNEROS	3.500.127.635	3.854.002.919	353.875.284	10,1%	8,4%
Otros	355.022.702	60.709.418	-294.313.284	-82,9%	0,1%
TOTAL OTRO DEUDORES DIF A VSS	3.855.150.337	3.914.712.337	59.562.000	1,5%	8,5%
TOTAL GENERAL	42.240.557.510	45.952.628.120	3.712.070.610	9%	100,0%

Fuente: Departamento de Cartera

Los principales deudores a corte 31 de Diciembre de 2019 son Nueva EPS, Comparta EPS, Cafesalud EPS, Medimas EPS, Saludvida EPS, Coosalud EPS, Secretaria de Salud, Corpomedical SAS y la UT Comuneros.

6.3. Cartera Entidades Responsables de Pago en Liquidación a 31 de Diciembre de 2019.

NOMBRE DE LA ENTIDAD	TOTAL
SALUDVIDA E.P.S-S	3.474.230.859,50
CAFESALUD EPS	3.011.486.395,58
CAFESALUD EPS-S	2.504.446.616,78
E.P.S. SALUDCOOP	2.317.694.474,25
CAPRECOM EPS	1.538.933.440,48
SALUDVIDA E.P.S	317.123.049,75
EMDISALUD	199.249.723,22
CAFABA EPS	96.759.021,00
E.P.S. SALUDCOOP SUBSIDIADO	71.276.630,80
CRUZ BLANCA EPS	27.734.954,13
HUMAN HEART EPS-S	15.848.670,00
EPS-S SALUD CONDOR	14.641.686,00
HUMAN HEART	7.536.963,00
CAJA DE COMP. FAMILIAR DE CORDOBA	7.249.139,00
SELVA SALUD SA IPS	3.995.260,00
COMFENALCO ANTIOQUIA	3.287.213,00
GOLDEN GROOP S.A.	2.581.264,00
RED SALUD E.P.S	2.333.537,00
CALISALUD EPS-S	923.711,00
SALUD COLPATRIA S.A	754.353,00
SALUD COLOMBIA EPS (EN LIQUIDACION)	552.307,00
A.R.S. COMFENALCO SANTANDER	199.160,00
EMDISALUD CONTRIBUTIVO EM	153.300,00
COMFENALCO TOLIMA ARS	103.826,00
TOTAL	13.619.095.554,49



■ ERP EN LIQUIDACION ■ TOTAL CARTERA

Fuente: Departamento de Cartera

La cartera de las entidades en liquidación representa el 23% del total de la cartera, dificultando la operación de la entidad ya que estos recursos a pesar de ser reconocidos no son cancelados sino en porcentajes mínimos.

6.4. Ejecución presupuestal

COMPARATIVO EJECUCION PRESUPUESTAL DE GASTOS AÑOS 2018-2019

DESCRIPCIÓN	TOTAL COMPROMISOS 2018	TOTAL COMPROMISOS 2019	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
TOTAL DE PRESUPUESTO DE GASTOS	39.044.366.540	50.419.010.371	11.374.643.831	29%
GASTOS DE PERSONAL	23.717.385.686	28.138.882.697	4.421.497.011	19%
GASTOS GENERALES	4.245.424.698	4.886.299.517	640.874.819	15%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES APROBADAS	15.809.110	242.751.431	226.942.321	1436%
GASTOS DE COMERCIALIZACION Y PRODUCCION	7.054.035.642	7.094.151.554	40.115.912	1%
INVERSION	257.446.179	994.896.604	737.450.425	286%
CUENTAS POR PAGAR CONSTITUIDAS	3.754.265.226	9.062.028.568	5.307.763.342	141%

DESCRIPCIÓN	TOTAL PAGOS 2018	TOTAL PAGOS 2019	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
TOTAL DE PRESUPUESTO DE GASTOS	33.145.436.473	42.638.028.446	9.492.591.973	29%
GASTOS DE PERSONAL	21.737.467.738	23.104.822.031	1.367.354.293	6%
GASTOS GENERALES	3.807.159.718	4.675.611.915	868.452.197	23%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES APROBADAS	15.809.110	133.695.987	117.886.877	746%
GASTOS DE COMERCIALIZACION Y PRODUCCION	3.865.090.482	4.993.082.393	1.127.991.911	29%
INVERSION	216.521.704	694.244.175	477.722.471	221%
CUENTAS POR PAGAR CONSTITUIDAS	3.503.387.721	9.036.571.945	5.533.184.224	158%

COMPARATIVO EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS AÑOS 2018-2019

DESCRIPCION	TOTAL RECONOCIMIENTOS 2018	TOTAL RECONOCIMIENTOS 2019	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
PRESUPUESTO DE INGRESOS	54.640.350.305	64.891.071.345	10.250.721.040	19%
VENTA DE SERVICIOS DE SALUD	41.634.734.514	47.173.488.480	5.538.753.966	13%
OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS	954.792.346	735.368.452	-219.423.894	-23%
RECURSOS DE CAPITAL	11.826.274.517	16.695.397.957	4.869.123.440	41%
DISPONIBILIDAD INICIAL	224.548.928	286.816.456	62.267.528	28%

DESCRIPCION	TOTAL RECAUDOS 2018	TOTAL RECAUDOS 2019	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
PRESUPUESTO DE INGRESOS	34.735.757.718	43.239.233.075	8.503.475.357	24%
VENTA DE SERVICIOS DE SALUD	22.409.543.775	25.904.882.322	3.495.338.547	16%
OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS	275.390.498	352.136.340	76.745.842	28%
RECURSOS DE CAPITAL	11.826.274.517	16.695.397.957	4.869.123.440	41%
DISPONIBILIDAD INICIAL	224.548.928	286.816.456	62.267.528	28%

7. Que acciones tiene prevista o realizado como gerente y/o Director para el cobro de esta cartera? Existen acuerdos de pago con la EPS morosas? Ce han cumplido con esos acuerdos de pago?

La ESE Hospital Regional Manuela Beltrán tiene planteada una serie de estrategias para la recuperación de cartera, entre las que se destacan:

- Saneamiento de la cartera: La ESE tiene como prioridad mantener una cartera reconocida y libre para pago, para esto se realizan constantemente conciliaciones de cartera y glosas, esto ha permitido mantener reconocimientos superiores al 95% de la cartera, lo que ha permitido acceder fácilmente a cesiones de crédito, acuerdos de pago y compras de cartera.
- Asistencia a las diferentes mesas de trabajo convocadas por los entes de control como la circular 030, mesas de flujo de recursos, lo que ha permitido adquirir compromisos de depuración de cartera y acuerdos de pago.
- Cobros recurrentes a las diferentes entidades Responsables de Pago por parte del Departamento de Cobro Coactivo. Para la realización de estos cobros el Departamento de cartera mensualmente informa los saldos adeudados por cada entidad para que se realicen las acciones de cobro de la cartera vencida, junto con el cobro prejudicial se adjuntan la relación de facturas adeudas para la verificación por parte de la ERP del estado de los saldos, con la respuesta dada por la entidad se analiza por el departamento de cobro coactivo si lo adeudado esta libre para

pago y se realiza el seguimiento al pago, si tienen alguna otra objeción se trasladan al Departamento de cartera y/o Auditoría para la gestión pertinente.

- Realizar citación de Conciliación Extrajudicial en Derecho a las entidades con cartera morosa a fin de realizar acuerdos de pago que conlleven al aumento del flujo de recursos.
- Realizar cobro jurídico a las ERP que no muestran voluntad de pago e incumplen los acuerdos de pago, es así como a la fecha se tienen procesos jurídicos con Corpomedical SAS tanto por la cartera de venta de servicios como del contrato de participación, la EPS Coomeva y Fundación Medico Preventiva.

Como resultado de estas estrategias en la vigencia 2019 se realizaron los siguientes acuerdos de pago:

✚ Circular 030:

- EPS Medimas por valor de \$1.366.401.098. Cumplido a corte Diciembre.

✚ Mesas de Flujo de Recursos:

- Nueva EPS: \$518.087.481 Cumplido
- Emdisalud: \$278.592.614 Incumplido parcialmente
- Comparta: \$80.000.000 Cumplido
- Asmetsalud: \$2.589.984 Cumplido
- Saludvida EPS: \$2.361.547.066 Cumplido hasta 31 de Diciembre.
- Coosalud EPS: \$497.925.913 7 Cumpliéndose a la fecha.

✚ Acuerdo Extrajudicial en Derecho:

- Secretaría de Salud de Santander: \$33.075.375; Cumplido.
- Comparta: \$93.649.305, Cumplido.
- Coosalud Entidad Promotora EPS S.A: \$1.343.604.660 Cumpliéndose a la fecha.
- Coosalud ARS: \$1.214.820.129 Cumpliéndose a la fecha.
- Medimas EPS: \$1.877.290.643 Cumplido a la fecha.

✚ Cesiones de Crédito

- Coosalud: \$300.000.000, Cumplido.
- Fundación Medico Preventiva: \$180.102.543, Cumplido.
- Fundación Medico Preventiva: \$385.299.492, Cumplido.

↓ Acuerdos de Pago Gerencial:

- Foscil Magisterio: \$812.683.699, En cumplimiento.

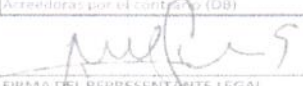
Gracias a estos acuerdos se logró mantener un flujo de efectivo continuo, aumentando los recaudos en un 26% con respecto a la vigencia 2018, tal como se muestra en el siguiente cuadro comparativo:

MES	AÑO 2018	AÑO 2019	Diferencia	Var %
ENERO	\$ 3.448.853.537,01	\$ 2.573.247.434,27	-\$ 875.606.102,74	-25,39%
FEBRERO	\$ 2.609.435.039,88	\$ 3.163.944.724,42	\$ 554.509.684,54	21,25%
MARZO	\$ 2.449.993.621,90	\$ 2.960.005.600,00	\$ 510.011.978,10	20,82%
ABRIL	\$ 2.501.798.110,35	\$ 3.043.939.173,70	\$ 542.141.063,35	21,67%
MAYO	\$ 2.586.248.951,21	\$ 3.087.819.439,20	\$ 501.570.487,99	19,39%
JUNIO	\$ 2.101.318.429,48	\$ 4.415.420.895,00	\$ 2.314.102.465,52	110,13%
JULIO	\$ 2.483.989.972,01	\$ 3.304.007.198,00	\$ 820.017.225,99	33,01%
AGOSTO	\$ 2.862.062.081,00	\$ 4.109.222.781,59	\$ 1.247.160.700,59	43,58%
SEPTIEMBRE	\$ 2.423.121.204,09	\$ 4.171.266.546,80	\$ 1.748.145.342,71	72,14%
OCTUBRE	\$ 2.849.392.640,50	\$ 3.020.194.689,02	\$ 170.802.048,52	5,99%
NOVIEMBRE	\$ 2.769.107.601,00	\$ 3.452.926.783,00	\$ 683.819.182,00	25%
DICIEMBRE	\$ 4.016.019.644,88	\$ 4.391.204.739,32	\$ 375.185.094,44	9%
TOTAL	\$ 33.101.340.833,31	\$ 41.693.200.004,32	\$ 8.591.859.171,01	26%
Promedio	\$ 2.758.445.069,44	\$ 3.474.433.333,69		

Fuente: Departamento de cartera

8. Cuál es el Balance General de la Entidad, estado de situación financiera económica y social de la institución a la fecha.

Se anexa los estados financieros y balance general a corte diciembre 2019

E.S.E. HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAN III NIVEL				
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL				
PERIODOS CONTABLES TERMINADOS EL 31/12/2019 Y 31/12/2018				
(Cifras en pesos Colombianos)				
	NOTAS	31/12/2019	31/12/2018	
ACTIVOS				
ACTIVO CORRIENTE				
Efectivo y Equivalentes al efectivo	3	\$ 1.872.369.816,59	\$ 1.604.739.476,00	
Inversiones de administración de liquidez	4	\$ -	\$ 21.603.466,00	
Cuentas por cobrar	5	\$ 25.305.911.539,56	\$ 39.988.978.187,00	
Inventarios	6	\$ 1.047.944.432,78	\$ 952.638.845,00	
Bienes y servicios pagados por anticipado	8	\$ -	\$ 237.758.647,00	
Otros activos Corrientes	8	\$ -	\$ 28.298.033,00	
Total Activos Corrientes		\$ 28.226.225.788,93	\$ 42.834.016.654,00	
ACTIVO NO CORRIENTE				
Inversiones de administración de liquidez	4	\$ 21.603.466,00	\$ -	
Cuentas por cobrar	5	\$ 17.226.434.400,71	\$ -	
Propiedad Planta y Equipo	7	\$ 13.941.632.271,11	\$ 15.179.606.253,00	
Bienes y servicios pagados por anticipado	8	\$ 108.182.942,56	\$ -	
Otros activos No Corrientes	8	\$ 1.500.000,00	\$ -	
Total Activos No Corrientes		\$ 31.299.353.080,38	\$ 15.179.606.253,00	
TOTAL ACTIVOS		\$ 59.525.578.869,31	\$ 58.013.622.907,00	
PASIVOS				
PASIVOS CORRIENTES				
Cuentas por pagar	9	\$ 10.961.317.266,80	\$ 11.034.212.559,00	
Beneficios a empleados	10	\$ 27.856.045,00	\$ 93.253.693,00	
Provisiones	11	\$ 2.972.209.854,43	\$ 2.480.367.714,00	
Otros Pasivos	12	\$ 128.717.956,00	\$ 94.525.285,00	
Total pasivos Corrientes		\$ 14.090.101.122,23	\$ 13.702.359.251,00	
TOTAL PASIVO		\$ 14.090.101.122,23	\$ 13.702.359.251,00	
PATRIMONIO				
Capital fiscal	14	\$ 28.834.125.532,19	\$ 28.138.352.788,00	
Resultado de Ejercicios anteriores	13	\$ 15.737.919.857,64	\$ -	
Resultado del ejercicio	13	\$ 863.432.357,25	\$ 434.991.010,00	
Otras partidas del patrimonio	13	\$ -	\$ 15.737.919.858,00	
TOTAL PATRIMONIO		\$ 45.435.477.747,08	\$ 44.311.263.656,00	
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		\$ 59.525.578.869,31	\$ 58.013.622.907,00	
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS				
Activos Contingentes	19	\$ 29.463.044.958,00	\$ 29.463.044.958,00	
Deudoras de control	19	\$ 3.918.225.031,73	\$ 3.535.864.103,22	
Deudoras por el contrario (CR)	19	\$ (33.381.269.989,73)	\$ (32.996.909.061,22)	
CUENTAS DE ORDEN ACREADORAS				
Pasivos Contingentes	20	\$ (17.118.913.227,02)	\$ (17.118.913.227,02)	
Acreedoras de Control	20	\$ (840.734.649,07)	\$ (495.912.649,07)	
Acreedoras por el contrario (DB)	20	\$ 17.959.647.876,09	\$ 17.614.825.876,09	
 FIRMA DEL REPRESENTANTE LEGAL ARIEL ALFONSO JIMENEZ ESCOBAR CC: 79.340.602  FIRMA DEL CONTADOR NOMBRE: BLAS ENRIQUE ARAQUE JAIMES CC: 1.094.247.133 T.P. 170511-T  FIRMA DEL REVISOR FISCAL NOMBRE: EDINSON ROJAS ZABALA CC: 13.746.891 TP 106634-T  VIGILADO Supersalud				

9. De acuerdo al Ministerio de Salud y Protección social el Hospital se encuentra en riesgo Financiero? Existe Crisis Financiera en la Institución? Cuáles son las razones y justificaciones? Se han limitado los servicios por esta causa?.

En el momento la institución se encuentra SIN RIESGO financiero, de acuerdo a la categorización que anualmente realiza el Ministerio de Salud y Protección Social, de conformidad con los indicadores y metodología definidos en la Resolución 2509 de 29 de agosto de 2012. A continuación se relaciona el histórico de la categorización emitida por el Ministerio de Salud y Protección Social:

6875500799 - ESE HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAN DE SOCORRO - (SANTANDER)

CATEGORIZACIÓN DEL RIESGO	
Variable	Calificación
Año 2019 Resolución 1342 (con información cierre año 2018)	Sin riesgo
Año 2018 Resolución 2249 (con información cierre año 2017)	Sin riesgo
Año 2017 Resolución 1755 (con información cierre año 2016)	Sin riesgo
Año 2016 Resolución 2184 (con información cierre año 2015)	Sin riesgo
Año 2015 Resolución 1893 (con información cierre año 2014)	Sin riesgo
Año 2014 Resolución 2090 (con información cierre año 2013)	Sin riesgo
Año 2013 Resolución 1877 (con información cierre año 2012)	Sin riesgo
Año 2012 Resolución 2509 (con información cierre año 2011)	Sin riesgo

¿Existe Crisis Financiera en la Institución?

En primer lugar, debido a la emergencia sanitaria derivada de la pandemia causada por COVID-19, es preciso informar que se ha reducido drásticamente la facturación por *venta de servicios de salud* de la siguiente manera:

MES DE FACTURACIÓN	VALOR FACTURADO
Enero 2020	5.469.551.885
Febrero 2020	4.881.159.440
Marzo 2020	4.148.291.953
Abril 2020	2.584.480.028

Del cuadro anterior se deriva que el valor de la facturación de abril 2020, decreció en un **52.74 %** frente a lo facturado en el mes de enero 2020. Se puede evidenciar que la medida de aislamiento preventivo obligatorio efectuado en el marco de la emergencia sanitaria ha golpeado fuertemente en la venta de servicios de salud, a pesar de la implementación en la entidad de alternativas como consulta externa especializada por telemedicina.

A pesar de los esfuerzos realizados en la disminución de gastos desde que se asumió la Gerencia el 01 de abril de 2020, debido a las garantías y derechos laborales y las rigideces contractuales, la estructura de gastos de la entidad no se ha podido reducir sustancialmente. Actualmente la E.S.E Hospital Regional Manuela Beltrán tiene un promedio de compromisos mensuales de CUATRO MIL CUATROCIENTOS SETENTA Y NUEVE MILLONES SEISCIENTOS OCHENTA Y CUATRO MIL SETECIENTOS CATORCE (\$4.479.684.714).

Es notorio que, desde el mes de marzo de 2020, mes en que se desencadenó la emergencia sanitaria, los ingresos facturados no cubren la totalidad de la suma de los compromisos que tiene la E.S.E. Es decir, no se alcanza el equilibrio presupuestal con ingresos reconocidos, mucho menos con los ingresos efectivamente recaudados.

También es importante informar que a 31 de diciembre de 2019, la entidad presentaba pasivos por valor de 14.090 millones, lo que aunado a la situación de desequilibrio operacional descrita anteriormente, amenaza con un pronto cierre de servicios por falta de pago de los principales proveedores de insumos y servicios, tales como hemocomponentes, medicamentos, material médico quirúrgico, laboratorio, entre otros.

Por su parte, la cartera de la entidad a 31 de marzo de 2020, asciende a la suma de \$47.090.790.153,63.

Cabe decir que la E.S.E Hospital Regional Manuela Beltrán, ha recibido dos alivios financieros, así:

- ✓ Compra de cartera adelantados por el Gobierno Nacional, de conformidad con la Resolución 2572 del 04 de mayo de 2020, expedida por la ADMINISTRADORA DE LOS RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD -ADRES, solo se logró adelantar las gestiones por compra de cartera por un valor total de \$1.089.007.368, a pesar de las solicitudes expresas antes las diferentes EPS, las cuales no accedieron o no respondieron. Esta situación en particular, agrava aún más la situación, pues no se pudo tener acceso a recursos importantes que pudieran aliviar las dificultades de liquidez de la entidad.
- ✓ Transferencia directa del Ministerio de Salud y Protección Social por valor de \$2.002.101.000, valor previsto en la Resolución 000753 de 2020, dinero cuya destinación específica es la cancelación de las obligaciones del talento humano de la operación corriente de la vigencia 2020.

En resumen, debido a las medidas de aislamiento preventivo obligatorio en el marco de la emergencia sanitaria, los ingresos facturados no cubren ni la mitad de los compromisos de gasto mensuales, la recuperación de cartera se hace

compleja por la liquidación de algunas EPS y las demás, no se acogen a las fórmulas de alivio que implementa el Gobierno Nacional. La iliquidez no permite establecer un plan de pagos con los diferentes proveedores que anuncian cerrar los servicios, dejando a la entidad sin posibilidades de garantizar la prestación de los servicios de salud a la inmensa población que atiende, lo que permite concluir que la entidad se encuentra en medio de una crisis financiera que se agudiza por los impactos de las consecuencias económicas y sociales derivados de la pandemia por COVID-19.

10. **Relación detallada y específica de toda la contratación efectuada por la institución en las vigencias 2018-2019, para el caso de la vigencia 2019 contemplar la información en los siguientes periodos mensuales: 1 de enero hasta 31 de Marzo y del y del 01 de Abril hasta la fecha, para lo anterior referir nombre de la persona natural y/o jurídica objeto del contrato, valor del contrato, valores adicionales al contrato, fecha de adjudicación, modalidades de contratación, tiempo de duración o plazo de ejecución del contrato, interventor, entre otros aspectos.**

Se anexa archivo en medio magnético en Excel con la relación detallada de toda la contratación efectuadas en las vigencias 2018-2019 (1 archivo)

Atentamente,



PABLO CÁCERES SERRANO

Gerente

ESE HOSPITAL REGIONAL MANUELA BELTRAN

Revisó:


RAUL EDUARDO QUINTERO CASTAÑEDA

Asesor Externo Gerencia ESE Hospital Regional Manuela Beltrán